



ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUS
Tulostavoitteet vuosille 2021-2023
Tarkistus vuodelle 2021

1	ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN TOIMINTA-AJATUS JA PERUSTEHTÄVÄT	1
2	YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	1
3	TOIMINNAN TULOKSELLISUUS	2
3.1	Lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus	2
3.2	Yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi	3
3.3	Erityiset tulostavoitteet vuodelle 2021	3
3.4	Kehittämistoiminta	4
4	VOIMAVAROJEN HALLINTA	4
4.1	Toimintameno- ja kehittämismäärärahat	4
4.2	Muut määrärahat ja hyväksymisvaltuudet TA 2021 mukaan	5
4.3	Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen	5
4.4	Tehokkuus ja palvelukyky	5
5	VALTION ASUNTORAHASTON TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2021 -2023	6
6	SEURANTA JA RAPORTOINTI	6
7	VOIMASSAOLO JA ALLEKIRJOITUKSET	7
8	LIITETAULUKOT	8
	<ul style="list-style-type: none">• Vaikuttavuustavoitteet• Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit• Henkilöstövoimavarasuunnitelma	

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen tulostavoitteet vuosille 2021-2023

Tarkistus vuodelle 2021 (VN/4870/2021)

1 ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN TOIMINTA-AJATUS JA PERUSTEHTÄVÄT

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus (ARA) edistää kestävää ja kohtuuhintaista asumista vuoro-vaikutuksessa asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa tukien toimeenpanolla, ohjauksella ja valvonnalla sekä niihin kytkeytyvällä kehittämistoiminnalla.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen perustehtäviä ovat:

- huolehtia asuntojen tuotantoon, hankintaan ja perusparantamiseen myönnettävän valtion tuen sekä asumiseen liittyvien valtion avustusten ja takausten toimeenpanosta.
- ohjata ja valvoa arava- ja korkotukilainoitettujen asuntokannan käyttöä sekä yhteistyössä Valtio-
konttorin kanssa huolehtia asunto- ja lainakantaan liittyvien valtion riskien hallinnasta.
- hoitaa asumista ja asuntomarkkinoita koskevia asiantuntijatehtäviä ja tietopalveluja sekä tehdä niihin liittyviä selvityksiä.
- hoitaa rakennusten energiatodistusmenettelyyn liittyviä valvonta- ja tietopalvelutehtäviä.

Lisäksi viraston tulee kehittää valtion tukemaa asuntojen rakentamista ja korjaamista, edistää asuin-
kiinteistöjen suunnitelmallista omistajuutta, käyttöä ja hoitoa sekä tukea asuinalueiden ja elinympä-
ristön laadun parantamista. Viraston tehtävänä on myös edistää asumiseen liittyvää kehittämistoimintaa. Keskukseen ohjaus ja valvonta kuuluu ympäristöministeriölle.

2 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Ympäristöministeriön strategialla vuoteen 2030 rakennetaan parempaa ympäristöä tuleville sukupolville. Päämääränä ja vaikuttavuustavoitteina ovat kestävä kaupunkikehitys, hyvä ympäristö ja monimuotoinen luonto sekä hiilineutraali kiertotalousyhteiskunta. Strategian toimeenpanoa mahdollistaa mm. tiedon hyödyntäminen.

Strategian tavoitteisiin vieviä yhteiskunnallisesti vaikuttavia toimenpiteitä ovat mm. lähiympäristöt ovat sosiaalisesti ja ekologisesti kestäviä, kaupunkiseudut lisäävät alueiden kestävää kasvua ja asuntoja on eri väestöryhmien tarpeisiin kysyntää vastaavasti, elinympäristön kehitys parantaa ihmisten hyvinvointia sekä rakennusten elinkaari on vähähiilinen ja materiaalitehokas.

Ympäristöministeriö asettaa Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen toiminnalliselle tuloksellisuudelle seuraavat alustavat tulostavoitteet Valtion talousarviossa vuodelle 2021:

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus

- painottaa toiminnassaan kohtuuhintaisen ARA-vuokra-asuntotuotannon edistämistä erityisesti Helsingin seudun ja muiden MAL-seutujen osalta ja kehittää tukien toimeenpanoa.
- painottaa hankkeiden toteutumista kilpailumenettelyin siten, ettei hankkeiden kustannusten nousu ylitä kohtuullista tasoa. Hankkeita hyväksyttäessä tarkastellaan myös vuokratasoa.
- kohdentaa erityisryhmien investointiavustukset kaikkein heikoimmille ryhmille kohteiden pitkäaikaisen tarpeen perusteella. ARA tukee avustuksilla esteettömyyttä ja asuntojen korjaamista,

asumisneuvontaa ja lähiöohjelman toteuttamista sekä osallistuu kehitysvammaisten asumista koskevien linjausten toteuttamiseen ja ikääntyneiden asumisen kehittämiseen. ARA vastaa ARA-asuntokannan ohjauksesta ja valvonnasta sekä varmistaa ohjaus- ja valvontatoiminnalla asuntotuotannon tukien kohdentumisen asukkaille.

- etsii keinoja asuntomarkkinoiden jakautumisen seurauksena syntyvien vuokratyöyhtiöiden taloudellisten ongelmien ratkaisemiseksi ja edistää asuntokannan sopeuttamista kysyntää vastaavaksi yhdessä kiinteistönomistajien ja kuntien kanssa kehittämällä kokonaisvaltaista ja ennakkoivaa asuntokannan suunnittelua.
- edistää rakennusten energiatehokkuuden parantamista ja eheää yhdyskuntarakennetta avustuksin. ARA vakiinnuttaa kehittämistoiminnan tuloksia kohtuuhintaisen asumisen ja elinkaari- ja elinkaaritehokkaan rakentamisen, käytön ja hoidon sekä peruskorjaamisen edistämiseen.
- kehittää palveluprosesseja ja huolehtii tukien tehokkaasta toimeenpanosta.
- kehittää asuntolainoista aiheutuvien takausvastuiden riskien hallintaa yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.

3 TOIMINNAN TULOKSELLISUUS

Toiminnan tuloksellisuutta ohjataan vuosittain ARA:n ydintoimintoihin kuuluvilla osa-alueilla, lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus sekä yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi. Lisäksi toiminnan tuloksellisuutta ohjataan erityisillä vuotuisilla ja kehittämistoimintaa koskevilla tulostavoitteilla.

3.1 Lainoituksen ja tukien kohdentaminen sekä laatu- ja kustannusohjaus

ARA-hankkeiden hyväksyntään vaikuttavat hankkeen tarpeellisuus asumismarkkinoilla, hankkeesta muodostuva vuokrataso pidemmällä aikavälillä, sijainti, omistajan ja toimijoiden vakavaraisuus ja säännösten noudattaminen.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus:

- osallistuu valtion ja kaupunkiseutujen MAL -sopimusten toteuttamiseen ja seurantaan sekä kohdentaa kunnallistekniikka- ja käynnistysavustukset MAL -sopimuskuntiin sopimuksiin kirjattujen periaatteiden mukaisesti ja huolehtii avustuksiin liittyvästä seurannasta painopisteenä Helsingin seutu ja täydennysrakentaminen yleensä.
- painottaa lainoitus- ja avustustoiminnassaan erityisesti Helsingin seudun ja muiden kasvukeskusalueiden kohtuuhintaisen vuokra-asuntotuotannon lisäämistä.
- huolehtii siitä, että lyhyellä korkotukilainalla rahoitettavien kohteiden alkuvuokra vahvistetaan kohtuulliselle tasolle.
- huolehtii, että tukea myönnetään vain sellaisiin hankkeisiin, jotka parantavat asuntomarkkinoiden toimintaa ja joilla arvioidaan olevan käyttöä vähintään koko valtion tuen kestoajan.
- ottaa lainoituksessa investointikustannusten lisäksi huomioon myös rakennuksen elinkaaren aikaisiin kustannuksiin vaikuttavia tekijöitä sekä asukkaan maksettavaksi tulevan vuokratason.
- ohjaa lisäksi hakijoita ottamaan huomioon hankkeiden suunnittelussa esteettömyys, elinkaari- ja elinkaariratkaisut, puurakentaminen, vähähiilisyys, energiatehokkuus ja kulttuuriympäristönäkökohdat.
- erityisryhmien investointiavustukset kohdennetaan tarpeen arvioinnin perusteella hankkeille, joilla on pitkäkestoista käyttöä. Erityisryhmien asumisessa painottuu aiempaa enemmän osaksi tavallista asuntokantaa toteutettavat ratkaisut. Viraston tavoitteena on kehittää erityisryhmien

asumista siten, että ratkaisut ovat kestäviä myös pitkällä aikavälillä ja tätä kautta pienentää myös investointeihin liittyviä riskejä (kuten vanhukset, vammaiset). ARA seuraa yhteistyössä kuntien ja tuensaajien kanssa kohteiden käyttöasteita ja investointiavustuksiin liittyviä piirteitä ja joista ARA raportoi ympäristöministeriölle.

- Lisäksi ARA arvioi tekijöitä, joilla on keskeinen merkitys valtiolle syntyvien riskien näkökulmasta.

3.2 Yleishyödyllisen asuntokannan ohjaus ja valvonta sekä valtion rahoitusriskien minimointi

Tulossopimuksen liitteenä on salassa pidettävä ohjauksen ja valvonnan suunnitelma vuodelle 2021. Suunnitelma päivitetään vuosittain.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus:

- ohjaa ja valvoo yleishyödyllisiä yhteisöjä ja muita ARA-taloja omistavia yhteisöjä tavoitteena ongelmien ja riskien ennaltaehkäisy. Painopiste on suunnitelmallisessa teemoittaisessa ohjauksessa ja valvonnassa.
- ohjaa ja valvoo vuokrien ja käyttövastikkeiden määräytymistä omakustannuseriaa-asteella ARA-kannassa ja niistä asukkaille annettavia tietoja tavoitteena kohtuulliset asumiskustannukset ja korkea asuntojen käyttöaste sekä toimiva tiedonkulku omistajan ja asukkaiden välillä.
- pyrkii luomaan riittävät menettelyt ennakoita väärinkäytöstilanteita ja puuttua niihin.
- edistää taloudellisissa vaikeuksissa olevien vuokratilayhteisöjen ongelmien ratkaisemista kestäväällä tavalla yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.
- vastaa energiatodistuksiin liittyvästä valvonnasta ja kehittää valvontakäytänteitä sekä energiatodistusjärjestelmää ja raportointia.
- osallistuu yhteishallintolain valmisteluun ja valmistautuu lain edellyttämiin täytäntöönpanotoimiin.
- vastaa asumisoikeuslain muutoksien toimeenpanosta ja järjestysnumerorekisterin rakentamisesta edellyttäen, että hallituksen esitys lakimuutoksesta hyväksytään

3.3 Erityiset tulostavoitteet vuodelle 2021

ARA jatkaa korkotuki- ja takauslainojen käsittelyprosessin uudistamista kustannustehokkaaksi ja hakijan kannalta sujuvaksi. Hakemusten käsittelyssä painotetaan asuntojen tarvetta ja asumiskustannusten pysymistä kohtuullisella tasolla pitkäaikaisesti. Suunnitelmien ja kustannusten tulee hinta- ja laatusuhteena vastata toisiaan ja hankkeita tarkastellaan kokonaisuutena. Yksittäiseen hankkeeseen liittyvän tarkastelun lisäksi huomioon on otettava hakijan mahdollisuus alentaa asumiskustannuksia tasaamalla vuokria, erityisesti MAL-sopimusalueilla.

ARAN tavoitteena on kaikkien tukien tehokas toimeenpano ja sujuva palveluprosessi. ARAn korjausavustuksiin liittyvä palvelulupaus on, että hakemukset käsitellään keskimäärin 14 työpäivän kuluessa siitä, kun ARA on saanut hakemuksen riittävine lisätietoineen. Lisäksi ARA on yhteydessä tuen hakijaan välittömästi, jos hakemusta on täydennettävä.

ARA kehittää edelleen viestintää ja neuvontaa avustuksista sekä tekee yhteistyötä keskeisten toimijoiden kanssa. Painopiste on erityisesti ikääntyneiden ja vammaisten asuntojen korjausavustusten viestinnän vahvistamisessa. Lisäksi uusista avustuksista ARA viestii aktiivisesti.

Viraston tavoitteena on palveluiden digitalisointi sekä tätä kautta tapahtuva toiminnan tehostaminen ja palvelun parantaminen. Keskeinen hanke on korkotukilainojen hyväksymiseen liittyvän asiointi- ja päätöksentekojärjestelmän rakentaminen.

Viraston tietojärjestelmien kehittämisessä huomioidaan rajapinnat ja liitynnät muihin järjestelmiin kuten kansalliseen palveluarkkitehtuuriin. Tavoitteena on, että tietojärjestelmissä pystytään hyödyntämään mahdollisimman hyvin muissa järjestelmissä olevaa tietoa ja toisaalta ARAn tuottama tieto on muiden hyödynnettävissä. Virasto osallistuu sovittavalla tavalla Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ) toimeenpanon valmisteluun ja ottaa omien tietojärjestelmien kehittämisessä huomioon RYTJ:n toimeenpanossa tehtävät linjaukset.

3.4 Kehittämistoiminta

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus

- jatkaa toiminnan ja tukien (ml. energiatodistukset) raportoinnin kehittämisen hankkeen toteutusta yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa osana ARAn tietojärjestelmien kehittämistä ja Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän laadintaa.
- ylläpitää ja kehittää asuntojen hinta- ja vuokratietopalvelua.
- osallistuu ikääntyneiden asumisen toimenpideohjelman ja tukee ympäristöministeriön yhteistyöohjelman asunnottomuuden puolittamiseksi toteuttamista ympäristöministeriön määrittelemällä tavalla.
- vastaa korjausrakentamisen verkkosivuston (korjaustieto.fi) ylläpidosta ja kehittämisestä viranomaisviestintää täydentäväksi. ARAssa korjausrakentamisen neuvonta liittyy oleellisesti energia- ja korjausavustusten sekä hissiavustusten myöntämiseen. Sivuston kehittämistä koordinoi ARAn vetämä ryhmä, jossa on ympäristöministeriön edustaja.
- suuntaa käytössään olevat kehittämistoiminnan rahoittamiseen tarkoitetut varat ympäristöministeriön vahvistaman käyttösuunnitelman mukaisesti sekä edistää tulosten käyttöönottoa ARA-rakentamisessa tavoitteiden saavuttamiseksi. Seuraa näiltä osin tutkimus- ja kehittämistulosten vaikeavuutta.

4 VOIMAVAROJEN HALLINTA

4.1 Toimintameno- ja kehittämismäärärahat

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksella on vuoden 2021 TA:n mukaan käytettävissään toimintamenoihin nettomäärärahana 6 163 000 euroa.

	2019	2020	2021TA	2022	2023	2024
Toimintamenokehys (t€)	4 806	6 098	6 163	6 006	5 178	5 178

ARAlla on vuoden 2021 TA:n mukaan käytettävissään tutkimus- ja kehittämisrahaa 700 000 euroa.

4.2 Muut määrärahat ja hyväksymisvaltuudet TA 2021 mukaan

ARA raportoi neljännesvuosittain ympäristöministeriölle tiedot käytettyjen määrärahojen ja valtuuksien määrästä, arviot loppuvuoden tarpeista sekä käytön kohdentumisesta ympäristöministeriön kanssa sovittavalla tavalla.

Määrärahat ja hyväksymisvaltuudet (TA ja VAR)	milj. €
Korkotukilainojen hyväksymisvaltuus	1 800
Takausvaltuus vuokratalojen rakentamislainoille	285
Takausvaltuus asunto-osakeyhtiötalojen perusparannuslainoille	100
Erytisryhmien investointi-avustukset	90
Käynnistysavustukset	40
Korjausavustukset	33,85
Energia-avustukset	40
Kunnallistekniikka-avustukset	25
Vuokra-asukkaiden talousongelmien ehkäisy	0,75
Purkuavustukset	8
Latausinfra-avustukset	5,5
Avustukset asuntojen kunnostamiseksi ikääntyneille	10
Lähiöohjelman avustukset	8
Käyttötarkoituksen muutosavustus	1
Avustukset asumisneuvojatoimintaan	0,9

4.3 Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen

Vuoden 2021 henkilötyövuosimäärä on noin 75. ARA voi käyttää Avustukset asuinrakennusten sähköisen liikenteen infrastruktuurin edistämiseen (5,5 milj. euroa) momentilta 2 henkilötyövuoden verran ja Vuokra-asukkaiden talousongelmien ehkäisy momentilta 1 henkilötyövuoden verran.

Henkilöstövoimavarojen kehittämisessä ARA toteuttaa henkilöstöstrategiaa, jonka tavoitteena on, että työyhteisö on hyvinvoiva, osaava, palveleva ja elinvoimainen (HOPE). ARA toteuttaa laadittua suunnitelmaa HR-tavoitteista vuosille 2020-23. Teemojen toteuttamisen etenemisestä sekä kokemuksista raportoidaan ympäristöministeriölle.

Suunnitelmaan valittuina teemoina ovat: Osaamisen kehittäminen ja digitaalinen oppiminen (ajantasainen ja ylläpidetty osaaminen), Liikkuvuuden edistäminen (korostaen yhdessä tekemistä niin viraston ja hallinnon sisällä kuin asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa) sekä Valtion työnantajakuvan edistäminen (julkikuvan luominen arjen tekemisen kautta).

4.4 Tehokkuus ja palvelukyky

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus varmistaa toiminnassaan ja viraston kaikissa prosesseissa hallintolaissa tarkoitettujen hyvän hallinnon periaatteiden toteutumisen. Erytystä huomiota kiinnitetään palveluperiaatteeseen ja neuvontavelvollisuuteen siten, että toiminta on oikeellista ja virheetöntä.

ARA arvioi toimintaansa liittyviä riskejä (ml. tiedon hallintaan ja jakamiseen liittyvät) säännöllisesti, kehittää ja toteuttaa riskienhallintaa ja ottaa riskien arvioinnin tulokset huomioon sisäisen tarkastuksen suunnittelussa. ARA ottaa käyttöön valtion yhteisiä palveluja.

Lisäksi ARA vahvistaa yhteistyötä Valtiokonttorin ja Kuntaliiton sekä ylläpitää kehittämissyhteistyötä SYKEN kanssa.

5 VALTION ASUNTORAHASTON TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2021 -2023

Tavoitteena on, että asuntorahaston riskienhallintaa kehitetään yhteistyössä Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen, ympäristöministeriön ja Valtiokonttorin kanssa. Erityistä huomiota kiinnitetään toimintaympäristön taloudellisiin muutoksiin. Kehittämistavoitteiden määrittelyssä hyödynnetään virastojen välistä sopimusmenettelyä.

6 SEURANTA JA RAPORTOINTI

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus laatii sopimuskaudella tulostavoitteiden saavuttamisesta väliraportin ympäristöministeriölle tulosohjaukskirjeessä esitetyn aikataulun mukaisesti. Tulostavoitteiden toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksen yhteydessä vuosittain helmikuun loppuun mennessä. Tulossopimus päivitetään vuosittain.

ARA-tuotantoon liittyvistä keskeisistä tiedoista ARA raportoi kuukausittain ympäristöministeriölle. Muista tukien myöntämiseen liittyvistä tiedoista raportoidaan säännöllisesti sitä mukaa, kun ARAlla on tietoja käytettävissä. Kehittämisrahoituksen käytöstä ja keskeisistä tuloksista ARA laatii tiiviin yhteenvedon vuosittain.

Raportointikäytänteitä tarkistetaan raportoinnin kehittämishankkeen tulosten sekä Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän toimeenpanon perusteella.

Seurataan koronaepidemian vaikutuksia ja ennakoidaan siihen mahdollisesti luotavien elvytystoimenpiteiden merkitystä viraston toimintaan.

Tulossopimukseen ja viraston toimintaan liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti ministeriön edustajien ja ARAn johdon tapaamisissa.

7 VOIMASSAOLO JA ALLEKIRJOITUKSET

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2021 - 31.12.2023.

Sopimus tarkistetaan vuosittain

Krista Mikkonen
Ympäristö- ja ilmastoministeri

Juhani Damski
Kansliapäällikkö

Hannu Rossilahti
Ylijohtaja

8 LIITETAULUKOT

- Vaikuttavuustavoitteet
- Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit
- Henkilöstövoimavaruussuunnitelma

Vaikuttavuustavoitteet

(liitetaulukko lukuun 2: *Yhteiskunnallinen vaikuttavuus*)

Vaikuttavuustavoite	Indikaattori/ Mittari	2016	2017	2018	2019	2020	2021 TA
Tuloihin nähden kohtuuhintainen asuntotarjonta kasvukeskuksissa lisääntyä pieni- ja keskituloisille kotitalouksille.	Aloitettujen kirkotukilainoitettujen asunnot (kpl)	6 548	7 753	7 918	7 437	8 793	9 300
	Helsingin seudun MAL -sopimuskunnat, vuokra-asunnot (kpl)	2 104	2 813	3 017	3 516		
	Rakennuskustannukset, PKS (€)	3 092	3 373	3 505	3 625	3 556	seuranta-mittari
	Rakennuskustannukset, muu maa (€)	2 561	2 719	2 827	2 875	2 981	seuranta-mittari
	Rakennuskustannusten nousu, PKS (%)	- 0,7	+8,5 %	+ 4,8 %	+ 2,4 %	-1,9 %	seuranta-mittari
	Rakennuskustannusten nousu, muu maa (%)	- 0,9	+6,1 %	+4,0 %	+2,0 %	+3,8	seuranta-mittari
Kaupunkiseutujen, etenkin metropolialueen maankäyttöä, asumista ja liikennettä koskevat ratkaisut tukevat ihmisten arjen sujuvuutta ja vahvistavat seutujen kilpailukykyä.	Valtion tukema tuotantomäärä Helsingin seudun MAL –sopimuskunnat	4 107	3 883	4 237	4 315		5 800

Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit

(liitetaulukko lukuun 3. *Toiminnan tuloksellisuus*)

Tuloksellisuutta kuvaavat mittarit	2016	2017	2018	2019	2020 *
Teemoittaiset ohjaus- tai valvontatapaamiset yleis- hyödyllisiin yhteisöihin ja kuntien yhtiöihin (kpl)	32	43	42	45	
Ensimmäisen vuoden asumiskustannukset, nor- maali vuokra-asuminen (alkuvuokra €/m ² /kk)	PKS 11,57 Muu maa 11,85	PKS 12,60 Muu maa 11,10	PKS 13,40 Muu maa 12,20	PKS 13,0 Muu maa 12,70	
Vuokra- ja asumisoikeustalojen korkotukilainojen korko ja marginaali (%)	0,79 0,88	0,67 0,82	0,59 0,72	0,52 0,62	
Kilpailutettujen hankkeiden osuus, (%)	72	74	72	68	

*=raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä

Henkilöstövoimavaruussuunnitelma

(liitetaulukko lukuun 4.3: Henkilöstön määrä ja henkilöstövoimavarojen kehittäminen)

Toiminto	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Rahoitustoiminnot	20	22	30	35	32	24
Ohjaus ja valvonta	14	14	16	16	16	15
Kehittämisen- ja yhteistyötoiminta	9	9	11	11	11	11
Tietopalvelut	10	11	10	10	10	10
Yhteiset palvelut	4	4	4	4	4	4
YHTEENSÄ	57	63	71	76	73	64